



Mincovňa Kremnica,  
štátny podnik

Výročná správa  
Annual Report  
2010





# *Obsah*

<b>3</b>	Obsah
<b>4</b>	Príhovor riaditeľa podniku
<b>6</b>	Profil podniku
<b>7</b>	Zakladacia listina, zriaďovateľ a majetkové podiely
<b>8</b>	Organizačná štruktúra podniku
<b>10</b>	Poslanie, vízia a ciele
<b>11</b>	Obchodné výsledky
<b>16</b>	Personálna politika
<b>18</b>	Kvalita produkcie
<b>20</b>	Správa dozornej rady
<b>21</b>	Výrok audítora
<b>23</b>	Výsledky hospodárenia za rok 2010
<b>32</b>	Budúci vývoj
<b>33</b>	Rozdelenie zisku
<b>33</b>	Doplňujúce údaje
<b>34</b>	Kontakt

# *Table of contents*

<b>3</b>	Table of contents
<b>5</b>	Foreword of the CEO
<b>6</b>	Company profile
<b>7</b>	Foundation Deed, founder and property participation
<b>8</b>	Organizational structure of the Company
<b>10</b>	Mission, vision and goals
<b>11</b>	Business Results
<b>16</b>	Personnel policy
<b>18</b>	Quality of production
<b>20</b>	Supervisory Board Report
<b>22</b>	Auditor's report (Translation)
<b>23</b>	The 2010 economic result
<b>32</b>	Future development
<b>33</b>	Distribution of profit
<b>33</b>	Additional information
<b>34</b>	Contact List

# Vážení klienti a obchodní partneri,

máme za sebou ďalší rok, ktorý bol tak, ako ten predchádzajúci, poznačený hospodárskou krízou a ktorý nebol z pohľadu podnikateľského prostredia jednoduchý. Prakticky sa naplnili prognózy analytikov, že súčasná kríza nie je krátkodobou záležitosťou a že bude mať dopad na dlhšie obdobie, čo sa odrazilo nielen na našich realisticky nastavených plánoch, ale aj výsledkoch, ktoré boli v súlade s naším očakávaním.

Hospodárska kríza sa prejavila aj v oblasti obejových mincí, pričom sme zaznamenali zvýšenú aktivity v tendroch aj tých európskych mincovní, ktoré sa zahraničných tendrov predtým nezúčastňovali. Dôvodom bola ich nižšia výtaženosť v oblasti razenia domácich mincí. Napriek vysokej konkurencii sa nám podarilo uspiet' v 3 tendroch. Výsledkom bolo, že rok 2010 bol 3. najúspešnejší v razbe obejových mincí od roku 1993 (osamostatnenie Slovenskej republiky).

Ďalším úspechom bolo aj ocenenie za najlepšie vyrobenú obejovú 2 EUR mincu v roku 2010, ktoré nám spoločne s Národnou bankou Slovenska udelili na výstave World Money Fair v Berlíne vo februári 2011.

V oblasti pamätných a zberateľských mincí sme sa presadili aj na zahraničných trhoch, keď sme úspešne vyrobili a expedovali 4 600 kusov zberateľských mincí pre zahraničného partnera. Na konci roka sa nám podarilo uspiet' aj v ďalšom tendri na zberateľské mince pre zahraničnú národnú banku, ktoré podnik vyrobí v roku 2011.

Medailérská výroba bola v roku 2010 v našom podniku poznačená veľkými investíciami, kde sa nám za 6 mesiacov roku podarilo rekonštruovať celú časť priestorov pre tento segment. Vybudovali sme úplne novú raziareň medailí v najstaršej časti Mincovne Kremnica. Raziareň bude prístupná aj širokej verejnosti v rámci našej expozície, kde návštěvníci môžu nahliadnuť na širokú škálu raziacich lisov, ktorou disponuje náš podnik. Ďalšou zrekonštruovanou časťou je galvanizovňa, ktorá sa svojou zmenou dostala na špičkovú modernú úroveň riadenú počítačovou technikou.

V neposlednej rade musíme spomenúť ešte našu podnikovú predajňu, ktorá sa počas uplynulých rokov stala najsilnejším predajcom numizmatického tovaru pre verejnosť na Slovensku. V rámci svojej prevádzky pokrýva aj internetový obchodný dom, kde si ľudia z celého sveta môžu zakúpiť výrobky vyrobené v Mincovni Kremnica.

Na základe rozdelenia disponibilného zisku z roku 2009 sme opäť posilnili svoje kmeňové imanie a vlastný kapitál, čím sme si pre budúce roky vytvorili dostatočné zdroje na krytie našich budúcich investícií.

Ako naznačuje sumár našich úspechov v roku 2010, môžem konštatovať, že na slovenský ale aj medzinárodný trh prinášame výrobky s vynikajúcimi vlastnosťami. Aj keď máme za sebou úspechy, chceme ďalej pracovať na našich rezervách, ďalej sa zlepšovať a prinášať klientom nie štandard, ale jednoznačne špičkovú kvalitu.

Dovoľte mi na záver sa podakovať našim klientom za prejavenu dôveru, obchodným partnerom za spoluprácu, zriaďovateľovi za podporu a mojim spolupracovníkom za ich nasadenie v každodennej práci a všetkým menovaným zaželať úspešný rok 2011.



Ing. Vlastimil Kalinec  
riadič podniku  
Mincovna Kremnica, štátny podnik



# *Dear clients and business partners,*

*another year has passed, which like the one before that, was influenced by the economic crisis, and which, in terms of the business environment, was not an easy one. The analysts' prognoses saying that the current crisis is not just a short-term issue and that it will impact an extensive period of time basically came true, which didn't only reflect in our realistically set plans but also in our results which met our expectations.*

*The economic crisis influenced the production of circulation coins. Many European mints increasingly began participating in foreign tenders, which in the past they did not participate in. The main reason for this was the underutilization of their production capacity for striking coins for the domestic market. Despite severe competition we managed to win 3 tenders. As a result of that, the year 2010 was the 3rd most successful in terms of circulation coin production since 1993 (when Slovakia became an independent state).*

*Another success was the award for the best produced 2 Euro circulation coin in 2010 which we received with the National Bank of Slovakia at the World Money Fair in Berlin in February 2011.*

*When it comes to commemorative and collector coins we have achieved recognition from foreign markets after successfully manufacturing and supplying 4,600 collector coins for a foreign partner. At the end of the year we won yet another tender for the production of collector coins for a foreign national bank which will be manufactured by the company in 2011.*

*In 2010, the production of medals saw large investments where we have managed to completely refurbish the medal production facilities in just 6 months. We have also built a completely new medal striking plant in the oldest part of the Mincovňa Kremnica. The striking plant will be accessible to the general public as part of our exhibition where visitors can see a wide range of striking presses owned by our company. Another refurbished facility is our galvanizing plant which now meets the highest standards for a modern, computer controlled production plant.*

*And last, but not least, I also have to mention our factory store, which, over the last few years, became the largest retailer of numismatic supplies in Slovakia. It also operates an e-store where people from all over the world can purchase products manufactured by the Mincovňa Kremnica.*

*In distributing the 2009 disposable profit we have once again increased our registered equity and equity capital creating sufficient resources to cover our future investments in the years to come.*

*As suggested by our success in 2010, I can say with confidence that our company managed to offer a portfolio of high-quality products of excellent properties both for the local and international markets. Despite the success we want to focus on our weaknesses and continue improving and delivering to our clients not just standard, but rather top-notch quality.*

*Finally, please let me thank our clients for their trust, to our business partners for their cooperation, to our founder for his support, and to my colleagues for their everyday efforts. I wish everyone a successful year in 2011.*



*Ing. Vlastimil Kalinec  
Chief executive officer  
Mincovňa Kremnica, štátny podnik*

# Profil podniku

## Základné údaje

Obchodné meno:

Mincovňa Kremnica, štátny podnik

Sídlo:

Štefánikovo námestie 25/24, 967 01 Kremnica

IČO: 00 010 448

Dátum založenia: 27.06.1988

Deň zápisu: 01.07.1988

Právna forma: štátny podnik

Kmeňové imanie:

12 700 000 EUR (od 2.10.2010)

Predmet činnosti:

obchodná činnosť v rozsahu voľnej živnosti

automatizované spracovanie údajov

kovoobrábanie

zámočníctvo

výroba nástrojov

brúsenie a leštenie kovov s výnimkou brúsenia  
nožínc a jednoduchých nástrojov

galvanizácia kovov

smaltovanie

stavba strojov s mechanickým pohonom

podnikanie v oblasti nakladania s odpadmi

cestná nákladná doprava

verejná cestná osobná doprava

verejná cestná hromadná osobná nepravidelná doprava

zlievanie železných a neželezných obyčajných kovov

zlatníctvo, strieborníctvo, klenotníctvo a kovotepectvo

spracovanie kameňa

reklamná činnosť

prevádzkovanie vlastnej ochrany - strážna služba - § 3 písm. a/  
body 3, 4, 5, 8 a 9 zákona č. 379/97 Z.z. o prevádzkovani sú-  
romných bezpečnostných služieb a podobných činností

výroba tepla, rozvod elektriny, rozvod tepla v zmysle licence  
č. 2000 ET 0333 zo dňa 9.2.2000 MH SR

nákup a predaj výpočtovej techniky

zlievanie drahých kovov (zhotovovanie legúr - zliatin, rafinácie  
dráhych kovov a výroby polotovarov z drahých kovov)

elektroenergetika - dodávka elektriny

# Company profile

## Basic information

Registered name:

Mincovňa Kremnica, štátny podnik

Registered seat:

Štefánikovo námestie 25/24, 967 01 Kremnica

CIN: 00 010 448

Established on: 27/06/1988

Registered on: 01/07/1988

Legal form: state-run corporation

Registered equity capital:

€ 12 700 000 (since October 2, 2010)

Scope of business:

business operations within the scope of free trade

automated data processing

metal-working

locksmith

manufacture of tools

grinding and polishing of metals except scissor and simple tool  
sharpening

galvanization of metal

enamelling

construction of mechanically driven machines

waste management

road haulage

non-public passenger transport

public non-regular mass transportation

founding of ferrous and non-ferrous non-precious metals

goldsmith, silversmith, jewellery and ironmongery

stonemasonry

advertising

operation of own security service in accordance with Section 3,  
paragraph a), clauses 3, 4, 5, 8 and 9 of Act No. 379/97 Coll. on  
Running private security and similar services

production of heat, distribution of electricity and heat in accordance  
with licence No. 2000 ET 0333 dated February 9, 2000  
ME SR

purchase and sale of computers and accessories

founding of precious metals (production of alloys, refining of  
precious metals and production of semi-finished goods out of  
precious metals)

electricity distribution - supply of electricity



# *Zakladacia listina, zriadovateľ a majetkové podiel*

# *Foundation Deed, founder and property participation*

Mincovňa Kremnica, štátny podnik (ďalej len podnik / MK) bol zriadený zakladacou listinou Federálneho ministerstva hutníctva, strojárstva a elektrotechniky č. 22/1988 zo dňa 27.06.1988. Dohodou medzi Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky a Ministerstvom financií Slovenskej republiky podľa § 3 zákona SNR č. 453/92 Zb., v súlade s ustanovením § 4 zákona č. 111/1990 Zb. bola k 31.12.1996 uskutočnená zmena v osobe zakladateľa podniku.

Do obchodného registra súdu Banská Bystrica bol podnik zapísaný k 1.07.1988, v oddiele Pš, vložka č. 3/S.

100% vlastníkom podniku je Ministerstvo financií Slovenskej republiky, Štefanovičova 5, Bratislava.

Mincovňa Kremnica, štátny podnik k 31.12.2010 nema la žiadny podiel na základnom imaní v iných spoločnostiach.

Mincovňa Kremnica, štátny podnik (hereinafter as "the Company" / "MK") was founded by a Foundation Deed issued by the Federal Ministry of Metallurgy, Mechanical Engineering and Electrical Engineering No. 22/1988 on June 27, 1988. By agreement of the Ministry of Economy of the SR and the Ministry of Finance of the SR pursuant to Section 3 of the Act of the Slovak National Council No. 453/92 Coll. and in accordance with the provisions of Section 4 of Act No. 111/1990 Coll., the Company founder changed on December 31, 1996.

In the Companies Registry of the Banská Bystrica District Court the Company was registered on July 1, 1988 in section Pš, file No. 3/S.

The sole proprietor of the Company is the Ministry of Finance of the Slovak republic, Štefanovičova 5, Bratislava.

As of December 31, 2010, the Company owned no share in the registered capital of other companies.



# *Orgány a organizačná struktúra podniku*

# *Bodies and organizational structure of the Company*

## *Dozorná rada*

dozorný a kontrolný orgán podniku, 5 členov

Predseda: Ing. Jozef Zaťko  
Členovia: Doc. Ing. Pavol Ochotnický, CSc.  
                  Mgr. Roman Zaťko (od 1.9.2010)  
                  Ing. Juraj Družbacký (do 31.08.2010)  
                  Ing. Anton Kollár  
                  Dušan Privalinec

## *Supervisory board*

the supervisory and monitoring body of the Company,  
5 members

Chairman: Ing. Jozef Zaťko  
Members: Doc. Ing. Pavol Ochotnický, CSc.  
                  Mgr. Roman Zaťko (since September 1, 2010)  
                  Ing. Juraj Družbacký (till August 31, 2010)  
                  Ing. Anton Kollár  
                  Dušan Privalinec

## *Štatutárny orgánom podniku*

je riaditeľ podniku Ing. Vlastimil Kalinec

Ďalšími štatutárnymi zástupcami podniku v poradí sú:

I. štatutárny zástupca: Ing. Miroslav Hutyra  
II. štatutárny zástupca: Ing. Ľuboš Kupec  
III. štatutárny zástupca: Mgr. Alžbeta Schmidtová  
IV. štatutárny zástupca: Ing. Dušan Horváth

## *Statutory body of the Company*

is the company CEO Ing. Vlastimil Kalinec

Other statutory representatives of the company are:

I. statutory representative: Ing. Miroslav Hutyra  
II. statutory representative: Ing. Ľuboš Kupec  
III. statutory representative: Mgr. Alžbeta Schmidtová  
IV. statutory representative: Ing. Dušan Horváth

## *Výkonný manažment podniku:*

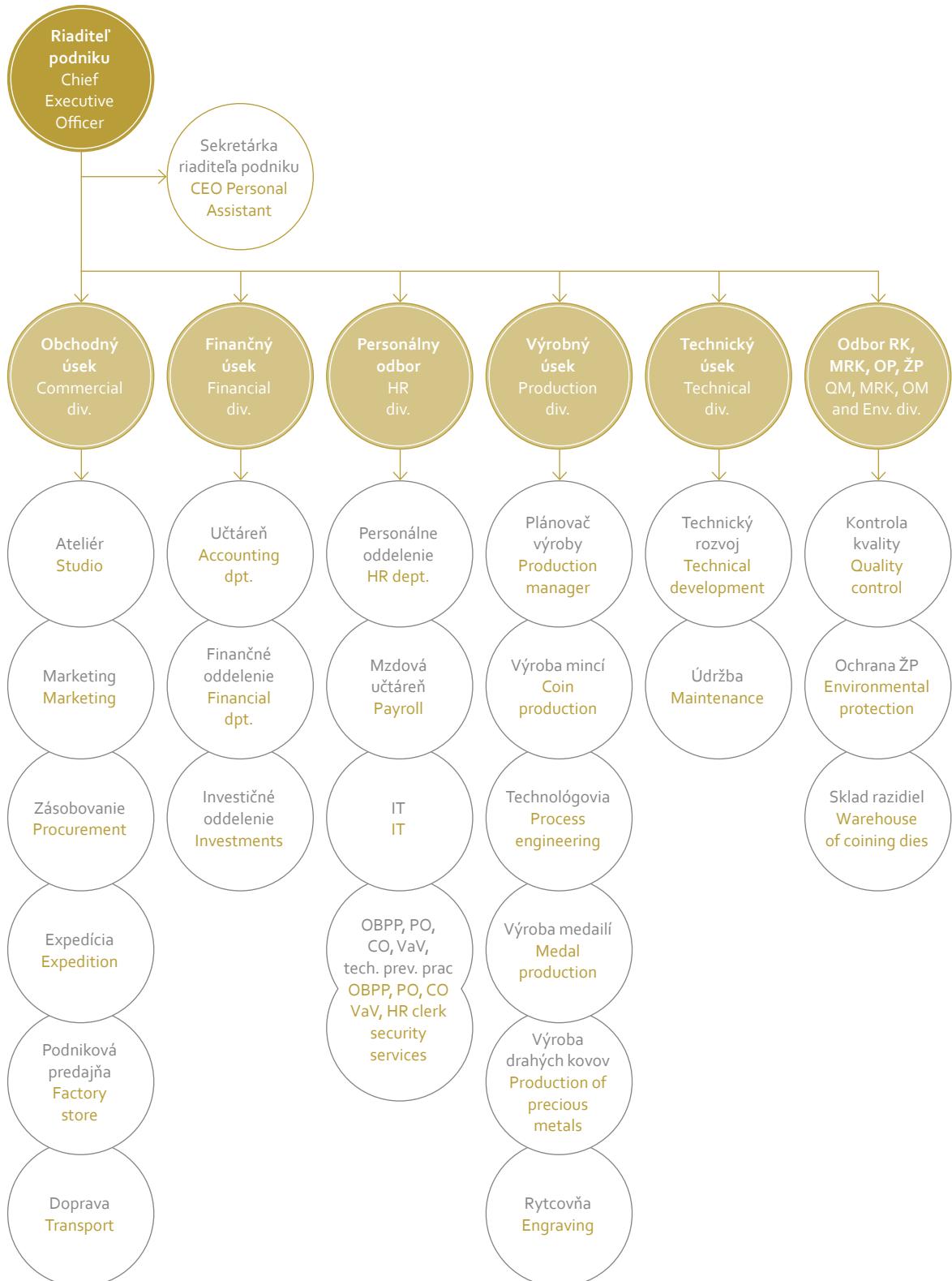
Riaditeľ podniku: Ing. Vlastimil Kalinec  
Obchodný námestník: Ing. Ľuboš Kupec  
Finančná námestníčka: Mgr. Alžbeta Schmidtová  
Vedúca personálneho odboru: PhDr. Katarína Zoričáková  
Výrobný námestník: Ing. Miroslav Hlaváč  
Technický námestník: Ing. Dušan Horváth  
Vedúca odboru riadenia kvality: Ing. Dana Tenkelová

## *Company executive management:*

Chief executive officer: Ing. Vlastimil Kalinec  
Business manager: Ing. Ľuboš Kupec  
Financial manager: Mgr. Alžbeta Schmidtová  
HR manager: PhDr. Katarína Zoričáková  
Production manager: Ing. Miroslav Hlaváč  
Technical manager: Ing. Dušan Horváth  
Quality department manager: Ing. Dana Tenkelová

# Organizačná štruktúra podniku

## Organizational structure of the Company



## *Poslanie, vízia a ciele*

### *Vízia*

Víziou Mincovne Kremnica, štátny podnik je byť v celosvetovom meradle vnímaná ako moderný a špičkový podnik, ktorého meno vyvoláva pocit odbornosti, dôvery a spoľahlivosti.

### *Poslanie*

Zabezpečiť spokojnosť našich externých zákazníkov a všetkých zainteresovaných strán kvalitou dodávaných produktov a poskytovaných služieb.

Zabezpečiť dlhodobú prosperitu podniku.

Zabezpečiť v maximálnej miere vhodné a stimulujúce pracovné zázemie pre zamestnancov podniku.

### *Strategické ciele*

Pri optimálnej nákladovosti vysoká kvalita poskytovaných služieb a finálnych výrobkov.

Vysoká úroveň podnikateľskej kultúry.

Sústavné zvyšovanie hodnoty podnikového kapitálu.

Úroveň výrobnej základne podniku porovnatelná so svetovou špičkou v predmete podnikania.

## *Mission, vision and goals*

### *Vision*

The vision of the Mincovna Kremnica, štátny podnik is to be perceived worldwide as a modern and state-of-the-art company the name of which is synonymous with expertise, trust and reliability.

### *Mission*

Ensure satisfaction of our external customers and all involved parties through the quality of our products and services.

Ensure long-term prosperity of the Company.

Provide a suitable and stimulating working environment for our employees.

### *Strategic goals*

High quality of service and final product with optimum costs.

High level of business culture.

Constant increasing of business capital value.

Production portfolio comparable with the world's best competitors.

# Obchodné výsledky

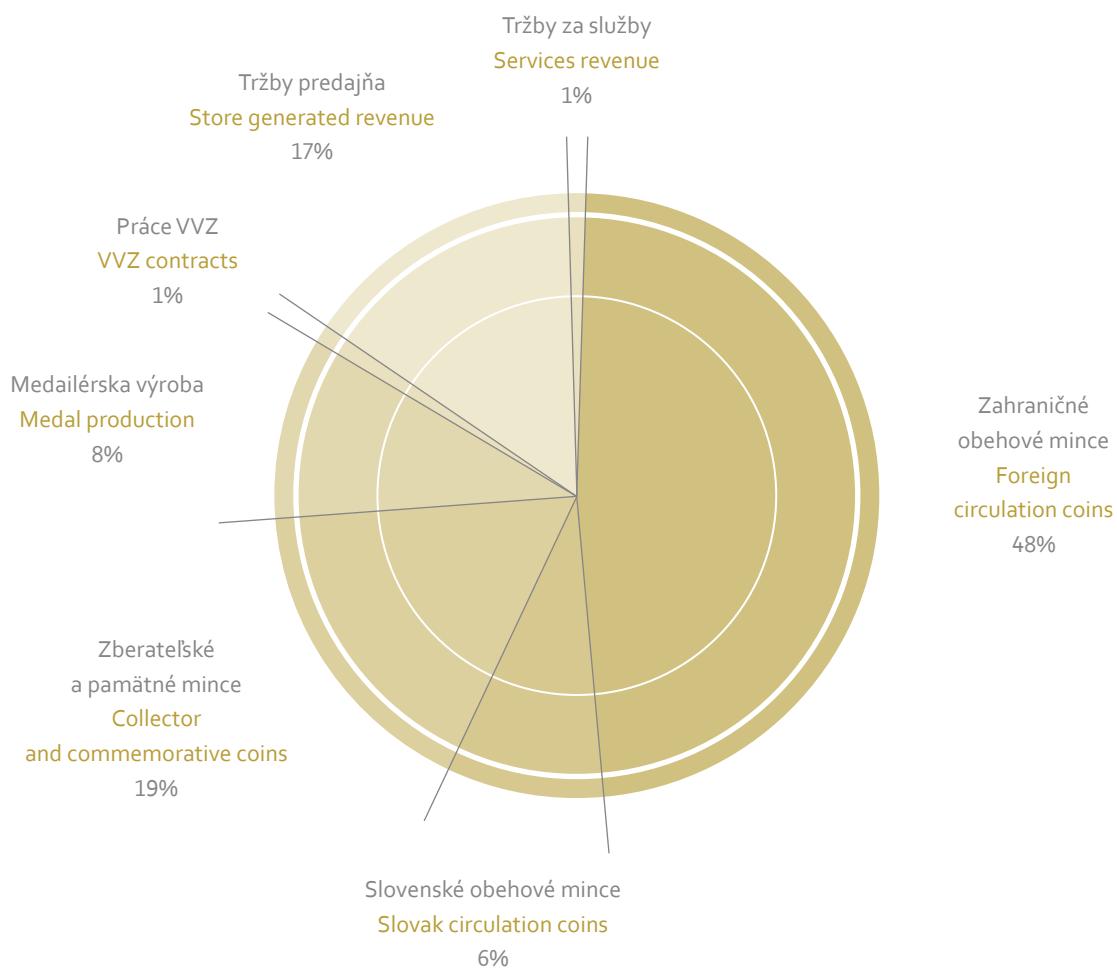
# Business Results

V roku 2010 Mincovňa Kremnica realizovala pre svojich odberateľov produkciu - výrobky, práce a služby v hodnote tržieb 19,6 mil. EUR. Najväčší podiel na tržbách podniku mali obeholové mince pre zahraničných odberateľov 9,5 mil. EUR, pamätné a zberateľské mince 3,7 mil. EUR a slovenské euromince pre Národnú banku Slovenska (NBS) 1,3 mil. EUR. Významný podiel na tržbách 17% s 3,3 mil. EUR mala v roku 2010 aj podniková predajňa.

Graf č. 1 - Podiel jednotlivých segmentov produkcie na tržbách Mincovne Kremnica v roku 2010:

In 2010 Mincovňa Kremnica supplied to its customers products, labour and services worth a total of € 19.6 million. The biggest contributors to the company revenue: circulation coins for foreign customers - € 9.5 million, commemorative and collector coins - € 3.7 million, Slovak Euro coins for the National Bank of Slovakia (NBS) - € 1.3 million. A significant portion of revenues (17%, i.e. € 3.3 million) was generated in 2010 by the factory store.

Graph No. 1 - Share of individual production segments in the revenue of Mincovňa Kremnica in 2010:



## *Obehové mince*

V roku 2010 podnik razil obehové mince pre Národnú banku Slovenska a svojich stálych a nových partnerov – národné banky krajín.

Spolu v roku 2010 vyrazila Mincovňa Kremnica 877 628 tis. kusov obehových mincí. Bol to tretí najúspešnejší rok v počte expedovaných obehových mincí počas obdobia existencie samostatnej Slovenskej republiky. Tento počet sa nám podarilo prekročiť iba v roku 2008, kedy sa v podniku realizovala razba nových slovenských euromincí a v roku 2004, kedy podnik realizoval veľkú zákazku pre zahraničie.

*Graf č. 3 - Počet vyrazených obehových mincí v tis. kusoch v rokoch 2008 - 2010:*



## *Circulation coins*

In 2010, the company struck circulation coins for the National Bank of Slovakia and its permanent and new partners - foreign national banks.

Mincovňa Kremnica struck a total of 877 628 thousand circulation coins in 2010. In terms of the number of produced circulation coins this was the third most successful year since the formation of the independent Slovakia. We only exceeded this result in 2008, when our company produced the new Slovak Euro coins, and in 2004 when we won a large contract for a foreign customer.

*Graph No. 3 - Number of struck circulation coins in thousands from 2008 till 2010:*

## Pamätné a zberateľské mince

V rámci emisného programu Národnej banky Slovenska podnik vyrazil v roku 2010 jeden milión kusov pamätných dvojeurových mincí pri príležitosti 20. výročia vzniku Vyšehradskej skupiny.

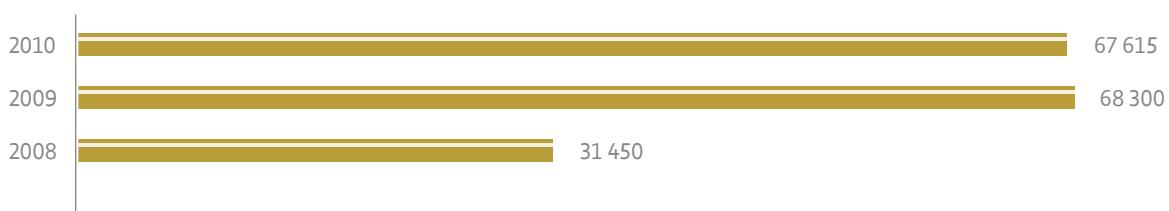
Aj vďaka reštrukturalizácii prevádzky drahých kovov v predchádzajúcich rokoch sa nám v roku 2010 podarilo spolu vyexpedovať 67,6 tis. kusov zberateľských mincí z drahých kovov, čo je len o 1% percento menej ako predchádzajúci rok.

Podľa emisného plánu Národnej banky Slovenska sme vyrázili 10 a 20 EUR zberateľské mince z drahých kovov, z ktorých sme podstatnú časť odobrali pre podnikovú predajňu. Na základe úspešného tendra sme vyrázili aj zberateľské mince pre zahraničnú národnú banku. Tržby za pamätné a zberateľské mince sme prekročili o 29% aj vďaka predaju zlatej 100-eurovej zberateľskej mince Drevené chrámy.

Tab. č. 1 - Pamätné a zberateľské mince vyrazené v MK v roku 2010:

ZBERATEĽSKÁ MINCA	Množstvo v kusoch
100 EUR - Drevené chrámy (pre emisný plán NBS)	6 640
20 EUR - Národný park Poloniny (pre emisný plán NBS)	18 500
10 EUR - Zoborské listy (pre emisný plán NBS)	16 250
10 EUR - 150. výročie narodenia M. Kukučína (pre emisný plán NBS)	16 800
10 EUR - Drevené chrámy dorazba (pre emisný plán NBS)	4 825
Pamätné mince pre zahraničie	4 600
<b>Spolu</b>	<b>67 615</b>

Graf č. 4 - Počet kusov vyrobených a vyexpedovaných zberateľských mincí v rokoch 2008 - 2010:



## Commemorative and collector coins

As part of the issue plan of the National Bank of Slovakia, in 2010, our company struck one million commemorative coins with a value of 2 Euro to celebrate the 20th anniversary of the Visegrad group's formation.

Thanks to the refurbishment of the precious metals plant in the previous years, in 2010 we managed to produce as many as 67.6 thousand collector coins made of precious metals, which is only 1% less than in the previous year.

According to the issue plan of the National Bank of Slovakia we struck 10 and 20 € collector coins made of precious metals, a significant portion of which was sold through our factory store. Having won a tender we also struck collector coins for a foreign national bank. The revenue generated by commemorative and collector coins exceeded by 29% also thanks to a 100 Euro collector coin named The Wooden Temples.

Table No. 1 - Commemorative and collector coins struck by the MK in 2010:

COLLECTOR COIN	Quantity (pcs)
€ 100 - Wooden Temples (part of the issue plan of NBS)	6 640
€ 20 - The Poloniny National Park (part of the issue plan of NBS)	18 500
€ 10 - The Letters of Zobor (part of the issue plan of NBS)	16 250
€ 10 - The 150th anniversary of the birth of M. Kukučín (part of the issue plan of NBS)	16 800
€ 10 - Wooden Temples (additional batch) (part of the issue plan of NBS)	4 825
Commemorative coins for abroad	4 600
<b>Total</b>	<b>67 615</b>

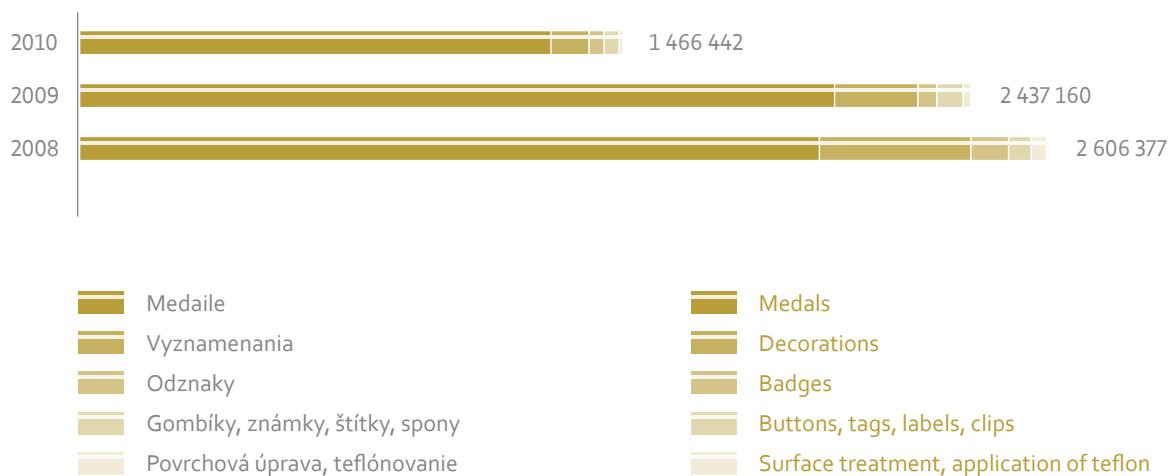
Graph No. 4 - Number of manufactured and despatched collector coins from 2008 till 2010:

## Medailérska výroba

V roku 2010 prešla výroba medailí kompletou rekonštrukciou výrobného prostredia. Uskutočňovali sme veľké investičné akcie - rekonštrukciu galvanizovne, nanovo sme vybudovali raziareň medailí v najstaršej časti Mincovne a zrekonštruovali sme aj časti letovania, farbenia a lakovania. Z týchto dôvodov bola naša výroba obmedzená na 6 mesiacov roku 2010. Napriek tomu môžeme konštatovať, že sa nám podarilo splniť zákazky pre našich stálych zákazníkov medailérskej výroby.

V roku 2010 podnik utržil z medailérskej výroby 1,5 mil. EUR, čo predstavuje 7%-ný podiel na celkových tržbách podniku. Oproti roku 2009 však tržby z medailovne klesli o 970 tis. EUR (40% pokles). Tento úbytok bol spôsobený celkovou modernizáciou priestorov medailovne počas 6 mesiacov roku 2010.

Graf č. 5 - Dosiahnuté tržby v EUR podľa jednotlivých produktových liníí medailérskych výrobkov v rokoch 2008 - 2010:



## Production of medals

In 2010, the production of medals received completely new production facilities. There were several large investments - the refurbishment of the galvanizing plant, a newly built medal striking plant in the oldest part of the mint, and the refurbishment of part of the soldering, colouring and varnishing facilities. Because of this our production was limited for almost 6 months in 2010. Despite that we can claim to have successfully completed all contracts for our permanent medal buyers.

In 2010 our medal production related revenues amounted to € 1.5 million, which represents a 7% share in the total company revenue. In comparison to 2009, however, the medal production related revenue decreased by € 970 thousand (a decrease of 40%). This decrease was due to the complex modernisation of the medal production plant which took a full 6 months in 2010.

Graph No. 5 - Revenue (in €) by individual medal product lines from 2008 till 2010:

## *Podniková predajňa*

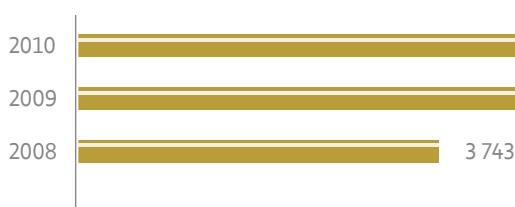
Tržby v podnikovej predajni dosiahli 3,3 mil. EUR, oproti roku 2009 je to menej o 280 tis. EUR (8% pokles). Významný podiel na tržbách predajne mal predaj 100 EUR zlatej zberateľskej mince Drevené chrámy, ktorá mala mimoriadny úspech u našich zákazníkov.

*Graf č. 6 - Dosiahnuté tržby v EUR v podnikovej predajni v rokoch 2008 - 2010:*



K úspechu dosiahnutému v našej podnikovej predajni prispieva aj internetový obchod, kde sa naši zákazníci môžu dozvedieť o našich budúcich emisných plánach a zakúpiť si numizmatický tovar, ktorý im zašleme až domov. V roku 2008 sme sprístupnili širokej verejnosti aj dve expozície, kde si môžu porovnať spôsob výroby mincí z doby minulej a súčasnej a na vlastné oči uvidieť výrobu obehových mincí počas prevádzky. O záujme verejnosti o túto výrobu svedčí aj stále sa zvyšujúci počet návštěvníkov v priebehu rokov.

*Graf č. 7 - Počet platiacich návštěvníkov do expozicie Mincovne 2008 - 2010:*



**Záver:** Obchodné výsledky podniku v roku 2010 nedosiahli úroveň predchádzajúceho roku. Medzi hlavné vnútorné faktory patrí rekonštrukcia priestorov medailovne, k vonkajším faktorom môžeme zaradiť finančnú hospodársku krízu, kedy sme celosvetovo zaznamenali pokles záujmu o produkty našej výroby. Aj napriek tomu patrí Mincovňa Kremnica k najlepším svetovým mincovniám, ktoré sa zúčastňujú na najvýznamnejších tendroch na obehové aj zberateľské mince po celom svete.

## *Factory store*

The revenue generated by the factory store amounted to € 3.3 million, which is by € 280 thousand less compared to 2009 (a decrease of 8%). A significant portion of the factory store revenue is down to the sale of our 100 Eur golden collector medal (Wooden Temples) which was very popular with our customers.

*Graph No. 6 - Our factory store revenue in € from 2008 till 2010:*



The success of our factory store is aided by the internet store where our customers can learn about our future issue plans, purchase numismatic supplies and have them delivered directly to their homes. In 2008, we have made accessible to the public two expositions where people can compare the way coins were manufactured in the past and at present, and see first-hand the actual production of circulation coins. The interest of the public as well as the number of visitors has been growing constantly over the last few years.

*Graph No. 7 - Number of paying visitors at the mint exposition from 2008 till 2010:*



**Conclusion:** The 2010 business results did not reach the level achieved in the previous year. The main contributing factors were the refurbishment of the medal production facilities, as well as the subsiding economic crisis which caused a worldwide decrease in demand for our products. Despite that Mincovňa Kremnica ranks among the world's best mints participating in the most significant tenders for circulation and collector coins worldwide.

## *Personálna politika*

Mincovňa Kremnica v rámci svojej organizačnej štruktúry zamestnáva širokú paletu ľudí z rôznych odborov. Dôraz kladie na neustále sa prehľbujúce odborné znalosti svojich zamestnancov vo svojom obore a na dodržiavanie hodnôt svojej personálnej politiky, ktorá je zakotvená v relevantných dokumentoch podniku a je striktne dodržiavaná. Personálna politika podniku je založená na transparentnosti, čestnosti, dôvere, rešpektke a osobnej zodpovednosti.

V roku 2010 podnik vynaložil na školenie svojich zamestnancov 18 370 EUR.

K spokojnosti zamestnancov podnik prispieva aj tvorbou sociálneho fondu z disponibilného zisku, za rok 2009 2,5%. Podnik spolu s odborovou organizáciou, ktorá v ňom pôsobí dáva možnosť svojim zamestnancom zúčastniť sa na letných dovolenkách v zahraničných destináciach z príspevkov sociálneho fondu. Zamestnanci využívajú príspevky zo sociálneho fondu aj na kúpeľnú liečbu, kultúrne a športové podujatia. Zo sociálneho fondu podnik prispieva svojim zamestnancom aj na cestovné náklady spojené s dochádzkou do zamestnania.

Priemerný stav zamestnancov za rok 2010 bol 217 oproti priemernému stavu v roku 2009, zníženie o 5%. Dôvodom zníženia počtu zamestnancov bolo zníženie objemu výroby a ukončenie pracovného pomeru so zamestnancami priatými na konkrétnu, už ukončené zákazky.

Aj úspešná personálna politika podniku je dôvodom vysokej lojalnosti zamestnancov, o čom svedčí aj percento počtu zamestnancov pracujúcich v podniku viac ako 6 rokov, za rok 2010 ich bolo 67%.

## *Personnel policy*

Mincovňa Kremnica employs a variety of different professionals. Our employees must show great expertise in their particular professions. The personnel policy values revolve around the relevant company documents and must be strictly adhered to. It is based on transparency, honesty, trust, respect and personal accountability.

In 2010, the company spent € 18 370 on employee training.

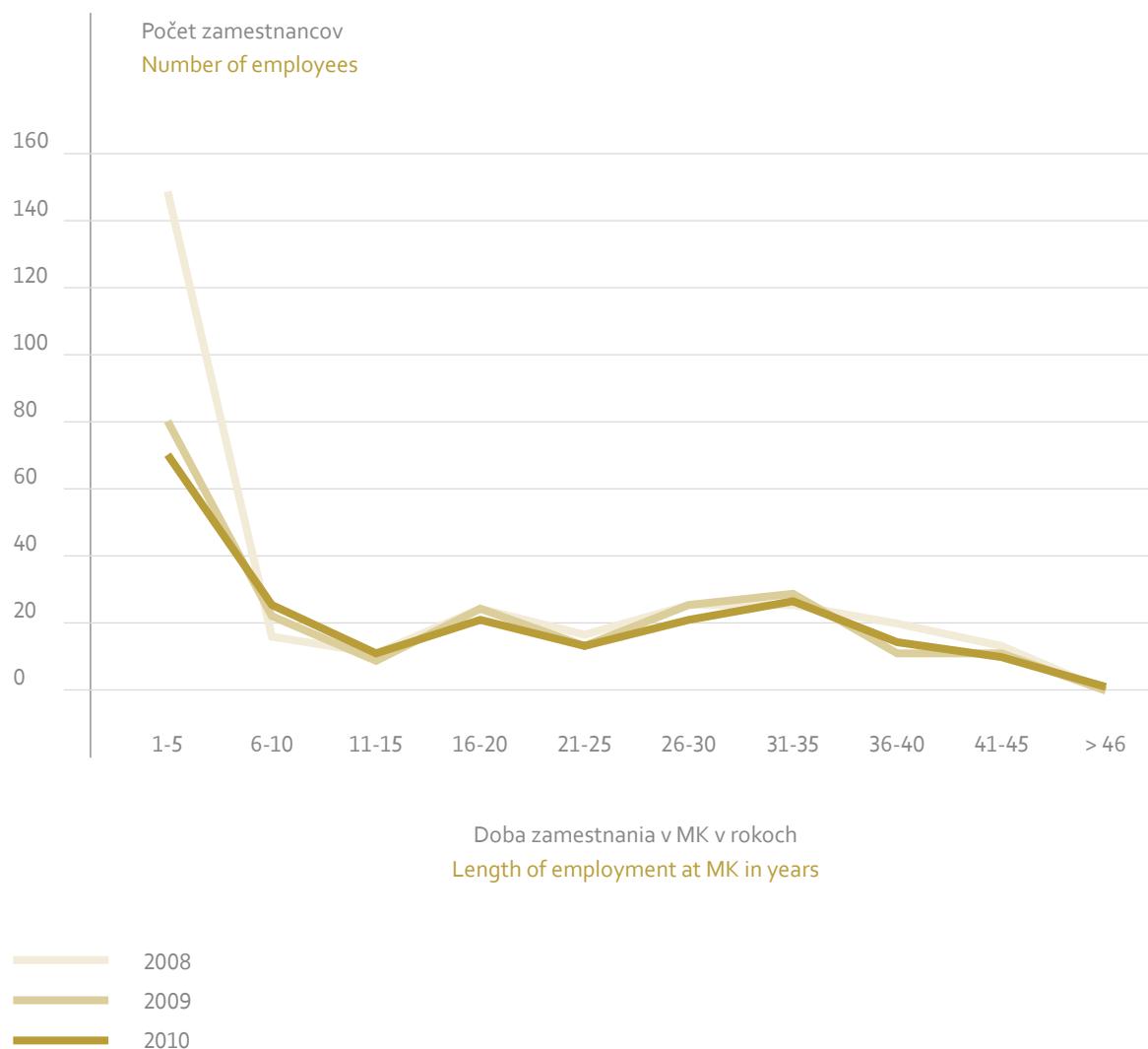
To improve employee satisfaction, the company has created a social fund out of the disposable profit (2.5% in 2009). In cooperation with the company union the company offers its employees possibilities to go on summer holidays abroad using social fund benefits. Employees use the social fund benefits also for spa stays, cultural and sports events. The company also provides social fund benefits to cover employees' travel expenses to and from work.

In 2010, the average number of employees was 217 which is a decrease of 5% compared to 2009. The reason for this decrease was a decrease in the production volume and the termination of employment with employees hired to work on specific, now completed orders.

Our successful human resources policy is one of the reasons for our excellent employee loyalty - in 2010, more than 67% of our employees have been with our company for more than 6 years.

Graf č. 8 - Počet zamestnancov podľa doby zamestnania v podniku v rokoch:

Graph No. 8 - Number of employees by length of employment in years:



## *Kvalita produkcie*

Dosiahnutie čo najvyššieho stupňa kvality pri poskytovaní služieb zákazníkom patrí medzi významné ciele Mincovne Kremnica. Sústredením sa na neustále zlepšovanie jednotlivých činností nášho podniku sústavne pracujeme na dosahovaní našich cieľov v oblasti kvality služieb a produktov a v plnení medzinárodných štandardov kvality. Výsledkom našej snahy je všeobecné uznanie kvality produktov Mincovne Kremnica medzi zákazníkmi a získanie medzinárodného certifikátu.

V roku 2010 bolo uplatnených zo strany zákazníkov 17 reklamácií. Z toho 13 reklamácií sa týkalo mincí a 4 reklamácie medailérskych výrobkov. Všetky uplatnené reklamácie boli uznané a vybavené.

V dňoch 27. až 28. apríla 2010 bol u nás vykonaný audit ECB na Systém riadenia kvality. Audit potvrdil, že nás zavedený systém riadenia kvality je veľmi dobrý.

Dňa 4. júna 2010 bol vykonaný následný kontrolný audit súčasného stavu dokumentácie SRK vo vzťahu k požiadavkám podľa noriem ISO 9001:2008 a AQAP firmou SGS Slovakia.

Neboli navrhnuté žiadne odporúčania na zlepšenie.

## *Quality of production*

One of the priorities of Mincovna Kremnica is to provide the best possible service to its customers. By focusing on continuous improvement of individual activities of our company we are trying to achieve the goals set for quality of service and products and compliance with international quality standards. The outcome of our endeavours is a general acknowledgement of the quality of our products by our customers and the acquisition of an international certificate.

In 2010 there were 17 complaints from our customers. Out of that 13 complaints pertained to coins and 4 to medals. All of them were accepted and resolved.

On April 27th and 28th 2010, an ECB audit of the Quality Management System was carried out. The audit confirmed that the Quality Management System implemented in our company is very efficient.

On June 4, 2010, SGS Slovakia carried out a control audit focusing on the current state of the SRK documentation in relation to the requirements of ISO 9001:2008 and AQAP.

There were no suggestions for improvement.

*Certifikát kvality  
ISO 9001:2008:*

*Quality Certificate  
ISO 9001:2008:*



# Správa dozornej rady

Dozorná rada Mincovne Kremnica sa pri výkone svojej činnosti riadila zákonnými ustanoveniami Slovenskej republiky, plnila úlohy vyplývajúce zo stanov podniku, štatútu dozornej rady a rozhodovala o záležitostach spadajúcich do jej kompetencií.

V roku 2010 sa uskutočnilo 10 zasadnutí dozornej rady. Vedenie podniku pravidelne informovalo členov dozornej rady o podnikateľskej činnosti, plnení obchodného a finančného plánu podniku a o stave majetku podniku a plnení investičného plánu podniku.

Vzhľadom na dopad hospodárskej a finančnej krízy dozorná rada kládla dôraz a detailne monitorovala stav podniku v oblasti riadenia rizík. Priebežne bola informovaná o realizácii najvýznamnejších projektov a ďalších skutočnostiach súvisiacich s vývojom podniku.

Dozorná rada schválila počas roku 2010: výsledky hospodárenia za rok 2009, účtovnú závierku za rok 2009, rozdelenie disponibilného zisku za rok 2009, výročnú správu za rok 2009, obchodno-finančný plán na rok 2010 a koncepciu rozvoja podniku na roky 2011 - 2013, investičný plán na rok 2010, výrobný plán podniku na rok 2011 a obchodno-finančný plán podniku na I. štvrtrok 2011.

V rámci svojich kompetencií schválila externého audítora pre podnik na overenie účtovnej závierky za rok 2010.

Na základe uvedených skutočností dozorná rada odporučila zriaďovateľovi schváliť účtovnú závierku podniku za rok 2009, rozdelenie disponibilného zisku za rok 2009, obchodno-finančný plán na rok 2010 a koncepciu rozvoja podniku na roky 2011 - 2013.

Ing. Jozef Zaťko  
predseda dozornej rady  
Mincovňa Kremnica, štátny podnik

# Supervisory Board Report

In the performance of its duties, the Supervisory Board of Mincovňa Kremnica followed all legal provisions of the Slovak republic, carried out its tasks specified by the Articles of Association and the Supervisory Board Statute, and adopted decisions on matters falling under its cognizance.

In 2010 there were 10 Supervisory Board meetings. The company management submitted regular information to the Supervisory Board members about the business activities, trade and financial performance, state of assets and implementation of the investment plan of the company.

With the view to the aftermath of the economic and financial crisis the Supervisory Board monitored in detail especially company risk management. It was continuously fed information about the implementation of the most important projects and other facts related to the development of the company.

In 2010 the Supervisory Board approved the following documents: the 2009 Economic result, the 2009 Financial Statements, distribution of the 2009 disposable profit, the 2009 Annual Report, the 2010 Business and Financial Plan and the Concept of company development from 2011 till 2013, the 2010 Investment Plan, the 2011 Production Plan and the Business and Financial Plan for Q1/2011.

The Supervisory Board also approved an external auditor for the company who would verify the 2010 Financial Statements.

Based on the facts aforementioned, the Supervisory Board recommended that the founder approves the 2009 Financial Statement of the company, the distribution of the 2009 disposable profit, the 2010 Business and Financial Plan and the Concept of company development from 2011 till 2013.

Ing. Jozef Zaťko  
Chairman of the Supervisory Board  
Mincovňa Kremnica, štátny podnik

# Výrok audítora

## Správa o overení súladu

### Výročnej správy s účtovnou závierkou v zmysle zákona č. 540/2007 Z.z. § - u 23 odsek 5

- I. Overila som účtovnú závierku štátneho podniku MINCOVŇA KREMNICA k 31.decembru 2010, uvedenú vo Výročnej správe podniku za rok 2010, ku ktorej som vydala správu audítora so stanoviskom v nasledujúcim znení:

Podľa môjho stanoviska účtovná závierka poskytuje vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie štátneho podniku MINCOVŇA KREMNICA k 31. decembru 2010 a jeho hospodárenia za rok končiaci k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom o účtovníctve.

- II. Overila som taktiež súlad Výročnej správy s vyššie uvedenou účtovnou závierkou. Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedné vedenie štátneho podniku. Mojou úlohou je vydať na základe overenia stanovisko o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou. Overenie som vykonal v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardami. Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primeranú istotu, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou. Informácie uvedené vo Výročnej správe som posúdila s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31. decembru 2010. Iné údaje a informácie, ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh som neoverovala. Som presvedčená, že vykonané overovanie poskytuje primeraný podklad pre vyjadrenie názoru audítora.

Podľa môjho názoru sú uvedené účtovné informácie vo Výročnej správe vo všetkých významných súvislostiach v súlade s hore uvedenou účtovnou závierkou.

V Banskej Bystrici dňa: 6. mája 2011



Ing. Mária Šotkovská  
audítorka, licencia SKAU č. 33

# *Auditor's report (Translation)*

## **Verification of consistency of**

**the Annual Report with the Financial Statements**  
pursuant to the Act No. 540/2007 Coll. Section 23, subsection 5

- I. I have verified the Financial Statements of the state-run corporation MINCOVŇA KREMNICA as of December 31, 2010, mentioned in the 2010 Annual Report of the company, and issued the following auditor's report:

In my opinion the Financial Statements provide in all important aspects a true and accurate image of the financial situation of MINCOVŇA KREMNICA at December 31, 2010, and of its economic results for the year ending on the date aforementioned, in accordance with the accounting law.

- II. I have also verified consistency of the Annual Report with the Financial Statements aforesaid. The state-run corporation's management is accountable for the correctness of the Annual Report. Based on the performed verification, my task is to provide a standpoint on whether the Annual Report is consistent with the Financial Statements. I have performed the verification in accordance with International Auditor Standards. These standards require that the auditor plans and performs the verification so as to be reasonably certain that the information stated in the Annual Report which need to be included in the Financial Statements conform in all important aspects to the respective Financial Statements. I have compared the information stated in the Annual report with the information stated in the Financial Statements as of December 31, 2010. I have not verified any other than the accounting information and data stated in the Financial Statements and books of accounts. I am convinced that the verification performed provides a reasonable basis for giving an auditor's opinion.

In my opinion the accounting information stated in the Annual Report corresponds in all important aspects with the above mentioned Financial Statements.

In Banská Bystrica, dated: May 6, 2011

*Signature*

Ing. Mária Šotkovská, Auditor,  
SKAU license No. 33

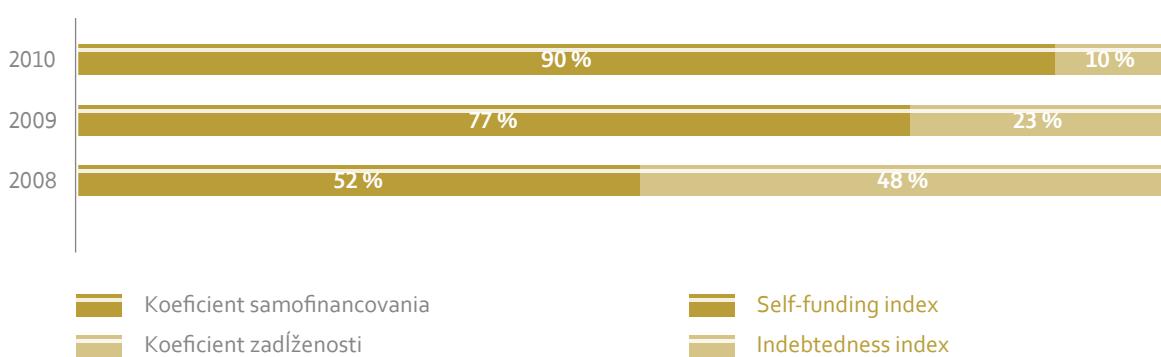
# Výsledky hospodárenia za rok 2010

# The 2010 economic result

V roku 2010 dosiahol podnik hospodársky výsledok pred zdanením 1,5 mil. EUR.

Priaznivý vývoj hospodárenia podniku sa prejavil aj v ukazovateľoch zadlženosťi, ktorá k 31.12.2010 klesla na 10% oproti 23% v roku 2009.

Graf č. 9 - Zadlženosť podniku a koeficient samofinancovania vývoj v rokoch 2008 - 2010:



Bilančná suma podniku dosiahla ku koncu roka 2010 18,5 mil. EUR, čo je v porovnaní s rokom 2009 pokles o 1,8 mil. EUR (menej o 9%).

Hodnota vlastného imania podniku k 31.12.2010 bola 16,6 mil. EUR, vyššia o 970 tis. EUR ako v roku 2009 (viac o 6%).

Rentabilita vlastného kapitálu ROE k 31.12.2010 je 7%, rentabilita aktív ROA 6%.

V roku 2010 podnik vynaložil na obstaranie investícií 2 mil. EUR. Najväčšími investíciami v roku 2010 boli rekonštrukcia galvanizovne a prekrytie II. Nádvoria Mincovne Kremnica.

In 2010 the company reached a profit before tax of € 1.5 million.

The positive development of the economic situation of the company also helped improve the indebtedness indicators (at December 31, 2010 indebtedness decreased to 10% compared to 23% in 2009).

Graph No. 9 - Indebtedness of the company and self-financing index development from 2008 till 2010.

The balance sum at the end of 2010 was € 18.5 million, which is a year-on-year decrease of € 1.8 million (9% less).

The equity value at December 31, 2010 was € 16.6 million, which is by € 970 thousand more than in 2009 (6% more).

At December 31, 2010 the Return on Equity reached 7%, and the Return on Assets 6%.

In 2010 the company spent € 2 million on investments. The largest investments in 2010 were the refurbishment of the galvanizing plant and roofing of the second square at Mincovňa Kremnica.

# Skrátená súvaha k 31. decembru 2010

Tab. č. 2 - Súvaha v skrátenom rozsahu:

MAJETOK	2010 v tis. EUR	2009 v tis. EUR
Neobežný majetok	10 322	9 748
Dlhodobý nehmotný majetok	41	38
Dlhodobý hmotný majetok	10 279	9 710
Dlhodobý finančný majetok	2	0
Obežný majetok	8 211	10 607
Zásoby	3 827	2 378
Dlhodobé pohľadávky	0	55
Krátkodobé pohľadávky	848	3 716
Finančné účty	3 536	4 458
Časové rozlíšenie	7	10
Spolu	18 539	20 365

VLASTNÉ ZDROJE A ZÁVÄZKY	2010 v tis. EUR	2009 v tis. EUR
Vlastné imanie	16 617	15 647
Základné imanie	12 700	10 000
Kapitálové fondy	97	98
Fondy zo zisku	2 650	1 100
HV minulých rokov	0	95
HV za účtovné obdobie po zdanení	1 170	4 354
Záväzky	1 908	4 702
Rezervy	100	449
Dlhodobé záväzky	469	742
Krátkodobé záväzky	1 339	2 195
Záväzky z obchodného styku	936	1 601
Bankové úvery	0	1 316
Časové rozlíšenie	14	16
Spolu	18 539	20 365

# Abridged Balance Sheet at December 31, 2010

Table No. 2 - Abridged Balance Sheet:

ASSETS	2010 in K €	2009 in K €
Non-current assets	10 322	9 748
Non-current intangible assets	41	38
Non-current tangible assets	10 279	9 710
Non-current financial assets	2	0
Current assets	8 211	10 607
Inventory	3 827	2 378
Non-current receivables	0	55
Current receivables	848	3 716
Financial accounts	3 536	4 458
Deferrals and accruals	7	10
Total	18 539	20 365

CAPITAL RESERVES AND PAYABLES	2010 in K €	2009 in K €
Equity	16 617	15 647
Share capital	12 700	10 000
Capital funds	97	98
Funds created from net profit	2 650	1 100
Profit or loss from previous years	0	95
Profit or loss for the period after tax	1 170	4 354
Payables	1 908	4 702
Provisions	100	449
Non-current liabilities	469	742
Current liabilities	1 339	2 195
Trade liabilities	936	1 601
Bank loans	0	1 316
Deferrals and accruals	14	16
Total	18 539	20 365

# Neobežný majetok

Podnik v roku 2010 zaradil majetok za 931,6 tis. EUR. a na účte obstarania dlhodobého majetku je k 31.12.2010 stav 1,4 mil. EUR.

Hodnota neobežného majetku k 31.12.2010 je 10,3 mil. EUR, viac oproti roku 2009 o 574 tis. EUR, t.j. viac o 6%.

Podnik k 31.12.2010 neevidoval žiadne záložné práva na dlhodobý majetok vo svojom vlastníctve.

K 31.12.2010 podnik eviduje vo svojom majetku 19 akcií spoločnosti Prago-Union, a.s. s nominálnou hodnotou jednej akcie 100 tis. CZK. Na základe zásady opatrnosti podnik vytvoril nedaňovú opravnú položku v plnej výške v účtovníctve evidovaných akcií.

Tab. č. 3 - Prehľad zmien dlhodobého majetku podnika v roku 2010:

POLOŽKA	Stav k 1.1.2010 v EUR	Prírastky v EUR	Úbytky v EUR znamienko (-)	Stav k 31.12.2010 v EUR
Zmeny v obstarávacích cenách	19 731 831	3 389 947	-1 920 545	21 201 232
Softvér	105 305	42 119	-3 693	143 732
Obstaraný DNM	30 026	12 093	-42 119	0
Dlhodobý nehmotný majetok spolu	135 332	54 211	-45 812	143 732
Pozemky	225 962	0	0	225 962
Stavby	7 808 646	12 179	-30 084	7 790 741
Samostatné hnutelné veci	11 154 765	877 325	-446 389	11 585 701
Obstaraný DHM	402 644	1 842 006	-889 504	1 355 146
Poskytnuté preddavky	4 481	604 226	-508 757	99 950
Dlhodobý hmotný majetok spolu	19 596 499	3 335 735	-1 874 734	21 057 501
Zmena v stave oprávok (ročný odpis a zostatková cena vyradeného majetku)	-9 984 203	480 166	-1 377 710	-10 881 747
Softvér	-97 783	3 693	-8 877	-102 967
Dlhodobý nehmotný majetok spolu	-97 783	3 693	-8 877	-102 967
Stavby	-2 616 428	30 084	-445 297	-3 031 641
Hnutelné veci	-7 269 992	446 389	-923 536	-7 747 139
Dlhodobý hmotný majetok spolu	-9 886 419	476 473	-1 368 833	-10 778 780
Zmena v zostatkových cenách	9 747 628	3 870 113	-3 298 255	10 319 485
Dlhodobý nehmotný majetok spolu	37 549	57 904	-54 688	40 764
Dlhodobý hmotný majetok spolu	9 710 079	3 812 209	-3 243 567	10 278 721



## Non-current assets

In 2010, the company enlisted property worth € 931.6 thousand and recorded € 1.4 million on the non-current assets acquisition account at December 31, 2010.

At December 31, 2010 the value of non-current assets was € 10.3 million, which is an increase of € 574 thousand compared to 2009, i.e. an increase of more than 6%.

At December 31, 2010 the company owned no pledged non-current assets.

At December 31, 2010 the company owned 19 shares of Prago-Union, a.s. with a nominal value of CZK 100 thousand per share. A non-tax valuation allowance was set up based on the accounting principle of prudence, with a value equal to the value of the registered shares.

*Table No. 3 - Overview of changes in company non-current assets in 2010:*

ITEM	Status at Jan. 1, 2010 in €	Increase in €	Decrease in € (- sign)	Status at Dec.31,2010 in €
Changes in procurement prices	19 731 831	3 389 947	-1 920 545	21 201 232
Software	105 305	42 119	-3 693	143 732
Acquired non-current intangible assets	30 026	12 093	-42 119	0
Total non-current intangible assets	135 332	54 211	-45 812	143 732
Land	225 962	0	0	225 962
Buildings	7 808 646	12 179	-30 084	7 790 741
Individual movable assets	11 154 765	877 325	-446 389	11 585 701
Acquired non-current tangible assets	402 644	1 842 006	-889 504	1 355 146
Advances paid	4 481	604 226	-508 757	99 950
Total non-current tangible assets	19 596 499	3 335 735	-1 874 734	21 057 501
Change of accumulated depreciation (annual depreciation and the net book value of discarded assets)	-9 984 203	480 166	-1 377 710	-10 881 747
Software	-97 783	3 693	-8 877	-102 967
Total non-current intangible assets	-97 783	3 693	-8 877	-102 967
Buildings	-2 616 428	30 084	-445 297	-3 031 641
Movable assets	-7 269 992	446 389	-923 536	-7 747 139
Total non-current tangible assets	-9 886 419	476 473	-1 368 833	-10 778 780
Changes in net book value	9 747 628	3 870 113	-3 298 255	10 319 485
Total non-current intangible assets	37 549	57 904	-54 688	40 764
Total non-current tangible assets	9 710 079	3 812 209	-3 243 567	10 278 721

## Obežný majetok

Stav obežného majetku je ku koncu roka 2010 8,2 mil. EUR, menej o 2,4 mil. EUR, t.j. o 23% menej ako v tom istom období predchádzajúceho roku.

V zásobách podniku je vykazovaný materiál, výrobky, tovar a poskytnuté preddavky na zásoby. Stav zásob na konci roka 2010 je 3,8 mil. EUR, o 61% viac ako na konci minulého roka.

Stav krátkodobých pohľadávok je 848 tis. EUR, o 77% menej oproti roku 2009. Najväčšiu zložku krátkodobých pohľadávok tvoria pohľadávky z obchodného styku v hodnote 529 tis. EUR.

Tab. č. 4 - Členenie krátkodobých pohľadávok (brutto) podľa zostatkovej doby splatnosti:

	Stav k 31.12.2010 v EUR	Stav k 31.12.2009 v EUR
Do lehoty splatnosti	841 907	3 594 034
Po lehote splatnosti	52 317	168 535
<b>Spolu</b>	<b>894 224</b>	<b>3 762 569</b>

K nevymožiteľným pohľadávkam sú tvorené opravné položky v plnej výške (100%). Ich stav k 31.12.2010 bol 46,3 tis. EUR. Podnik k 31.12.2010 neevidoval pohľadávky voči spriazneným osobám.

Stav finančných účtov (peniaze v pokladni, ceniny a účty podniku v bankách) bol ku koncu roka 2010 3,5 mil. EUR.

## Current assets

At the end of 2010 the value of current assets was € 8.2 million, which is by € 2.4 million less i.e. by 23% less than in the same period of the previous year.

The company inventory includes material, products, goods and advances paid for inventory. At the end of 2010 the inventory amounted to € 3.8 million, which is 61% more than at the end of the previous year.

Current receivables decreased to € 848 thousand, which is 77% less than in 2009. Among current receivables the biggest share form trade receivables with a total value of € 529 thousand.

Table No. 4 - Current receivables structure (gross value) according to the remaining period to maturity:

	Status at Dec. 31, 2010 in €	Status at Dec. 31, 2009 in €
To maturity	841 907	3 594 034
Overdue	52 317	168 535
<b>Total</b>	<b>894 224</b>	<b>3 762 569</b>

Valuation allowances in the full amount (100%) have been created for all unrecoverable receivables. At December 31, 2010 they amounted to € 46.3 thousand. At December 31, 2010 the company recorded no receivables against related parties.

At the end of 2010, the financial account balance (cash on hand, stamps and vouchers and bank accounts) was € 3.5 million.

# Vlastné zdroje a záväzky

# Capital reserves and payables

Vlastné zdroje podniku vzrástli o 970 tis. EUR oproti roku 2009. Podnik dosiahol kladný hospodársky výsledok po zdanení vo výške 1,2 mil. EUR. Podiel vlastného kapitálu je 90% oproti koncu roka 2009 77%.

*Tabuľka č. 5 - Pohyb zmien vo vlastnom kapitáli podniku v roku 2010:*

POLOŽKA	stav vlastného kapitálu k 1.1.2010 v EUR	rozdelenie disponibilného HV za rok 2009 v EUR	zúčtovanie kurzových rozdielov z finančného majetku v EUR	rozdelenie nerozdeleného zisku z minulých rokov v EUR	HV za rok 2010 po zdanení v EUR	stav vlastného kapitálu k 31.12.2010 v EUR
Vlastný kapitál	15 647 010	0	-441	-20 000	1 170 376	16 617 190
Základné imanie	10 000 000	2 700 000	0	0	0	12 700 000
Kapitálové fondy	97 729	0	-441	0	0	97 288
Ostatné kapitálové fondy	97 288					97 288
Oceňovacie rozdiely z precenenia finančného majetku	441		-441			0
Fondy zo zisku	1 100 000	1 468 170	0	81 357	0	2 649 526
Zákonný rezervný fond	1 100 000	1 468 170		81 357		2 649 526
HV minulých rokov	95 070	6 287	0	-101 357	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	95 070	6 287		-101 357		0
Neuhradená strata minulých rokov	0					0
HV za účtovné obdobie po zdanení	4 354 212	-4 354 212			1 170 376	1 170 376
Dotácie		179 755		20 000		0

*Table No. 5 - Changes in equity capital in 2010:*

ITEM	equity capital at Jan. 1, 2010 in €	distribution of the 2009 disposable profit or loss in €	booking of foreign exchange differences from financial assets in €	distribution of the unallocated profit of previous years in €	2010 profit or loss after tax in €	own equity capital at Dec. 31, 2010 in €
Equity capital	15 647 010	0	-441	-20 000	1 170 376	16 617 190
Share capital	10 000 000	2 700 000	0	0	0	12 700 000
Capital funds	97 729	0	-441	0	0	97 288
Other capital funds	97 288					97 288
Revaluation reserve for assets and liabilities	441		-441			0
Funds created from net profit	1 100 000	1 468 170	0	81 357	0	2 649 526
Legal reserve fund	1 100 000	1 468 170		81 357		2 649 526
Profit of loss from previous years	95 070	6 287	0	-101 357	0	0
Retained earnings	95 070	6 287		-101 357		0
Loss carried forward	0					0
Profit or loss for the period after tax	4 354 212	-4 354 212			1 170 376	1 170 376
Subsidies		179 755		20 000		0

Celkové záväzky podniku k 31.12.2010 sú 1,9 mil. EUR, oproti roku 2009 klesli o 59% (o 2,8 mil. EUR).

Podnik na konci roka 2010 evidoval krátkodobé záväzky z leasingu vo výške 82,7 tis. EUR.

Krátkodobé záväzky klesli o 857 tis. EUR (mínus 39% oproti roku 2009). Krátkodobé záväzky z obchodného styku klesli o 664 tis. EUR (mínus 42%).

Tab. č. 6 - Rozdelenie krátkodobých záväzkov podľa lehoty splatnosti:

	Stav k 31.12.2010 v EUR	Stav k 31.12.2009 v EUR
Do lehoty splatnosti	1 289 729	2 089 411
Po lehote splatnosti	48 774	221 810
<b>Spolu</b>	<b>1 338 503</b>	<b>2 311 221</b>

Podnik k 31.12.2010 neevidoval žiadny záväzok z obchodného styku voči spriazneným osobám.

Ku koncu roka 2010 podnik nečerpal žiadny bankový úver.

Total company liabilities at December 31, 2010 amounted to € 1.9 million which is 59% less when compared to 2009 (by € 2.8 million less).

At the end of 2010, the Company had current leasing liabilities in the amount of € 82.7 thousand.

Current liabilities have decreased by € 857 thousand, which is a minus of 39% compared to 2009. Current trade liabilities have decreased by € 664 thousand (minus 42%).

Table No. 6 - Current liabilities structure according to the remaining period to maturity:

	Status at Dec. 31, 2010 in €	Status at Dec. 31, 2009 in €
To maturity	1 289 729	2 089 411
Overdue	48 774	221 810
<b>Total</b>	<b>1 338 503</b>	<b>2 311 221</b>

At December 31, 2010 the company had no trade liabilities against related parties.

The company has not drawn on any bank loans by the end of 2010.

# Výkaz ziskov a strát k 31. decembru 2010

Podnik vytvoril v roku 2010 kladný hospodársky výsledok po zdanení vo výške 1,2 mil. EUR. Oproti roku 2009 je to menej o 3,2 mil. EUR (mínus 73%). Najväčší vplyv na tvorbu zisku mala realizácia zákaziek na zahraničné obchodové mince. Podnik vytvoril pridanú hodnotu vo výške 5,1 mil. EUR, oproti roku 2009 menej o 3,8 mil. EUR (mínus 42%).

Tab. č. 7 - Výkaz ziskov a strát:

VÝNOSY	2010 vtis.EUR	2009 vtis.EUR
Tržby z predaja tovaru	3 284	3 564
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	16 274	27 706
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	765	-353
Aktivácia	1 852	384
Tržby z predaja materiálu	562	1 422
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	563	566
Výnosové úroky	12	21
Kurzové zisky	161	172
Spolu	23 471	33 484

NÁKLADY	2010 vtis.EUR	2009 vtis.EUR
Náklady vynaložené na obstaranie predávaného tovaru	2 537	2 421
Výrobná spotreba	14 514	19 979
Osobné náklady	2 756	3 055
Dane a poplatky	18	22
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	1 373	1 115
Zostatková cena predaného materiálu	494	1 082
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	104	211
Nákladové úroky	21	28
Kurzové straty	104	233
Ostatné náklady na finančnú činnosť	60	118
Spolu	21 981	28 264

HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY	2010 vtis.EUR	2009 vtis.EUR
Obchodná marža	747	1 143
Pridaná hodnota	5 123	8 902
Hospodársky výsledok z prevádzkovej činnosti	1 503	5 784
Hospodársky výsledok z finančnej činnosti	-12	-256
Hospodársky výsledok za bežnú činnosť	1 491	5 527
Daň z príjmov (bežná + mimoriadna)	-320	-1 173
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	1 170	4 354

# Profit and loss statement at December 31, 2010

The company has achieved a profit after tax of € 1.2 million. Compared to 2009, this is a minus of € 3.2 million (minus 73%). The greatest source of profit were the contracts for the production of foreign circulation coins. The company has created an added value of € 5.1 million which is by € 3.8 million less compared to 2009 (minus 42%).

Table No. 7 - Profit and loss statement:

REVENUES	2010 in K €	2009 in K €
Sale of merchandise	3 284	3 564
Sales of own products and services	16 274	27 706
Change in inventory of finished goods and work in progress	765	-353
Activation	1 852	384
Income from sale of material	562	1 422
Capitalization	563	566
Interest income	12	21
Foreign exchange gains	161	172
Total	23 471	33 484

COSTS	2010 in K €	2009 in K €
Costs of merchandise sold	2 537	2 421
Material usage	14 514	19 979
Staff costs	2 756	3 055
Taxes and charges	18	22
Depreciation of non-current tangible and intangible assets	1 373	1 115
Carrying value of material sold	494	1 082
Other expenses from operating activities	104	211
Interest expense	21	28
Foreign exchange losses	104	233
Other expenses from financial activities	60	118
Total	21 981	28 264

OPERATING PROFIT OR LOSS	2010 in K €	2009 in K €
Gross margin	747	1 143
Added value	5 123	8 902
Profit or loss from operating activities	1 503	5 784
Profit or loss from financial activities	-12	-256
Profit or loss from ordinary activities	1 491	5 527
Income tax (ordinary + extraordinary)	-320	-1 173
Profit or loss for the period	1 170	4 354

# Analýza vybraných finančných ukazovateľov

# Analysis of selected financial indicators

Tab. č. 8 - Vybrané finančné ukazovatele:

ANALÝZA LIKVIDITY	2008	2009	2010
Pohotová likvidita I. stupňa	0,69	1,27	2,64
Bežná likvidita II. stupňa	1,02	2,33	3,28
Celková likvidita III. stupňa	1,39	3,01	6,13

ANALÝZA AKTIVITY	2008	2009	2010
Krátkodobé pohľadávky v tis. EUR	3 269	3 716	848
Čas inkasa KD* pohľadávok v dňoch	21	37	36
KD* záväzky z obchodného styku v tis. EUR	5 172	1 601	936
Splatnosť KD* záväzkov z obchodného styku v dňoch	33	18	22

ANALÝZA RENTABILITY	2008	2009	2010
Rentabilita vlastného kapitálu ROE	77,13%	27,83%	7,04%
Rentabilita aktív ROA	40,32%	21,38%	6,31%
Rentabilita tržieb	15,93%	13,32%	5,82%

ANALÝZA ZADLŽENOSTI	2008	2009	2010
Koeficient samofinancovania	52%	77%	90%
Celková zadlženosť	48%	23%	10%

Čistý pracovný kapitál v tis. EUR	2008	2009	2010
	3 970	7 096	6 872

\* krátkodobé

Table No. 8 - Selected financial indicators:

LIQUIDITY ANALYSIS	2008	2009	2010
Available liquidity of 1st grade	0.69	1.27	2.64
Normal liquidity of 2nd grade	1.02	2.33	3.28
Total liquidity of 3rd grade	1.39	3.01	6.13

ACTIVITY ANALYSIS	2008	2009	2010
Current receivables in K €	3,269	3,716	848
Time for collection of current* receivables in days	21	37	36
Current* trade liabilities in K €	5,172	1,601	936
Maturity of current* trade liabilities in days	33	18	22

RETURN ANALYSIS	2008	2009	2010
Return on equity (ROE)	77,13%	27,83%	7,04%
Return on assets (ROA)	40,32%	21,38%	6,31%
Return on revenue	15,93%	13,32%	5,82%

INDEBTEDNESS ANALYSIS	2008	2009	2010
Self-funding index	52%	77%	90%
Total indebtedness	48%	23%	10%

Net working capital in K €	2008	2009	2010
	3 970	7 096	6 872

\* short-term

## *Budúci vývoj*

V rámci strategických a obchodných cieľov podnik plánuje ďalej pokračovať v zefektívňovaní výrobného procesu tak, aby v budúcich rokoch udržal špičkovú úroveň v jednotlivých segmentoch výroby.

Podnik plánuje svoje investície v budúcich rokoch tak, aby sa skvalitnila a hlavne zefektívnila výroba. Druhou oblasťou investícii bude dokončenie kompletnej rekonštrukcie budov. Mincovňa Kremnica je jedným z najstarších priemyselných objektov na svete a väčšina priestorov prešla rekonštrukciou do konca roku 2010.

Podnik bude investičné akcie financovať z vlastných zdrojov – odpisov a prevádzkových výnosov. Predpokladáme, že neustále sa prehľbjujúci konkurenčný boj bude zvyšovať tlak na veľmi rýchle zavádzanie nových technológií do výroby. Úlohou podniku bude tvoriť taký objem zisku, aby bol schopný financovať svoje prevádzkové a investičné potreby a tým sa udržal v úzkej skupine mincovní, úspešných na medzinárodných trhoch. Len tak môžeme zaistiť dlhodobé fungovanie Mincovne Kremnica a pokračovanie jej slávnej história, ktorá robí Slovensku vynikajúce meno vo svete.

## *Future development*

As part of the strategic and business objectives the company wants to continue making the production process more efficient so it can continue producing top quality products in all production segments.

The company is planning investments for the future years to further improve the quality and effectiveness of production. The second area where investments will be made is the completion of building reconstruction. Mincovňa Kremnica is one of the oldest industrial plants worldwide and most of its premises underwent reconstruction until the end of 2010.

All investment will be covered from the company's own resources - through depreciation and operating profit. We expect that the intensifying competition will necessitate the faster introduction of new production technologies. The company's task will be to generate profit sufficient to enable it to fund its operating and investment needs, and remain part of the small group of mints capable of successfully competing on the international market. This is the only way to ensure the long-term prosperity of Mincovňa Kremnica, to continue its remarkable history, and uphold the reputation of Slovakia throughout the world.

## Rozdelenie zisku

Rozdelenie disponibilného zisku roku 2010 podlieha schváleniu zakladateľom podniku Ministerstvom financí Slovenskej republiky. Podnik navrhuje rozdelením zisku posilniť základné imanie spoločnosti, navyšiť rezervný fond a sociálny fond podniku.

Tab. č. 9 - Návrh rozdelenia disponibilného zisku za rok 2010:

P. č.	Položka	Suma v EUR
1.	Disponibilný zisk za rok 2010 po zdanení	1 170 375,79
2.	Navýšenie základného imania	900 000,00
3.	Dotácia do rezervného fondu	100 671,79
4.	Dotácia do sociálneho fondu (2,5%)	29 259,00
5.	Nerozdelený zisk	140 445,00

## Distribution of profit

Distribution of the 2010 disposable income must be approved by the company founder - the Ministry of Finance of the Slovak republic. The company would like to use the distributed profit to increase the registered equity of the company, increase the reserve fund and the social fund of the company.

Table No. 9 - Proposed distribution of the 2010 disposable profit:

No.	Item	Amount in €
1.	2010 disposable profit after tax	1,170,375.79
2.	Increase of the registered equity	900,000.00
3.	Increase in the reserve fund	100,671.79
4.	Increase in the social fund (2.5%)	29,259.00
5.	Retained profit	140,445.00

## Doplňujúce údaje

Na základe zákona č. 111/1990 Zb. o štátom podniku v znení neskorších predpisov a na základe §20 zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve uvádzame nasledovné údaje:

V roku 2010 neboli na činnosť v oblasti výskumu a vývoja vynaložené žiadne výdavky.

Po skončení účtovného obdobia nenastali žiadne udalosti osobitného významu, ktoré by mali vplyv na účtovnú závierku podniku za rok 2010.

Podnik nemá v zahraničí žiadnu organizačnú zložku.

## Additional information

We provide the following information in accordance with Act No. 111/1990 Coll. on state-run corporations as amended, and in accordance with Section 20 of Act No. 431/2002 Coll. on Accounting:

In 2010, no expenses were incurred on research and development.

After the end of the accounting period there were no significant events that could influence the 2010 Financial Statements.

The Company has no foreign organisational part.

# Kontakt

Výročná správa Mincovne Kremnica vychádza raz ročne. Je určená zakladateľovi, obchodným partnerom, analytikom, bankám a zamestnancom podniku. Vydaná bola v júli 2011 je dostupná na sekretariáte riaditeľa podniku.

---

Adresa: Mincovna Kremnica, štátny podnik  
Štefánikovo námestie 25/24  
967 01 Kremnica  
E-mail: mint@mint.sk  
Telefón: +421 45 67 87 800  
Web: www.mint.sk

---

Vydáva: Mincovna Kremnica, štátny podnik  
Dizajn: D2design.sk

Všetky práva sú vyhradené, kopírovanie, distribúcia, preklad a iné použitie dokumentu na akékoľvek účely je možné len s písomným súhlasom vydavateľa.

# Contact List

The Annual Report of the Mincovňa Kremnica is published annually. It is intended for the founder, its business partners, analysts, banks and company staff. It was published in July 2011 and is available from the secretariat of the chief executive officer.

---

Address: Mincovna Kremnica, štátny podnik  
Štefánikovo námestie 25/24  
967 01 Kremnica  
E-mail: mint@mint.sk  
Phone: +421 45 67 87 800  
Web: www.mint.sk

---

Published by: Mincovna Kremnica, štátny podnik  
Design: D2design.sk

All rights reserved. Copying, distribution, translation and other uses of this document for any purpose whatsoever is permitted only with the written consent of the issuer.





Mincovna Kremnica